

Mr le Président, Mr Bazin,

Tout d'abord nous vous remercions sincèrement d'avoir accepté notre invitation en ce début d'année, période à laquelle, nous le savons, vous avez un agenda très chargé.

Monsieur le Président, vous êtes un grand connaisseur du Groupe, et de son secteur d'activité, puisque vous étiez auparavant, un partenaire de Accor pour des opérations importantes, comme les hôtels Demeure et Libertel et autres, et depuis une dizaine d'années, un administrateur impliqué, représentant de Colony Capital dans le conseil d'administration de Accor.

A votre arrivée, vous êtes allé à la rencontre des collaborateurs du monde entier. Puis, au mois de novembre, vous avez annoncé la stratégie du Groupe, son organisation son nouveau Comex.

C'est donc avec plaisir et beaucoup d'intérêt que tous les adhérents présents ce soir, dont beaucoup sont actionnaires, vont vous écouter et sont impatients d'assister à votre présentation.

Je vais donc passer la parole à Claude Moscheni qui vous posera les premières questions.

Je vous souhaite, Mr Bazin, une grande année 2014 remplie de succès, et vous chers amis, je vous souhaite une excellente année à toutes et tous.

Enfin, je tiens à remercier les présidents de régions,

- Chrystiane Viallard, Pierre Viandaz de la Région Grand Sud et Italie
- Louis Deretz de la Région Nord-Pas de Calais, Bénélux
- Marc Tachon de la Région Rhône-Alpes et la Suisse
- Michel Laffont du Sud-Ouest et la Bretagne

Ainsi que :

Claude Moscheni et Philippe Rago, Vice-Présidents

Philippe Liger, Secrétaire Général

Jean-Pierre Malet, Trésorier

Josseline Heurtaut et Myriam Mallem, nos bénévoles.